

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ДУМА
ФЕДЕРАЛЬНОГО СОБРАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
СЕДЬМОГО СОЗЫВА
КОМИТЕТ
по экономической политике, промышленности,
инновационному развитию и предпринимательству
Экспертный совет
по эффективному управлению и повышению
производительности труда

Дайджест Экспертного совета по повышению производительности труда

Информационный бюллетень новостей и публикаций о работе
Экспертного совета по эффективному управлению и повышению
производительности труда



Декабрь 2017 г.

Новости Экспертного совета по эффективному управлению и повышению производительности труда

Первое заседание Экспертного совета

Первое заседание Экспертного совета состоялось 20 апреля 2017 года. Был утвержден Устав, Состав и Председатель совета. ПИЩАЛЬНИКОВ Дмитрий Владимирович — Председатель Экспертного совета, председатель Совета директоров, ОАО «Краснокамский завод металлических сеток» — и БОВЫКИН Владимир Иванович — Заместитель Председателя Экспертного совета, Президент компании «АМИ-Систем» — представили «Программу повышения производительности труда и роста экономики России».

Данная программа была разработана Общероссийской общественной организацией малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ» совместно с Общественным объединением по повышению производительности труда, которое объединило в себе успешный опыт более 600 российских предприятий, повысивших производительность труда от 2 до 4 раз. Программа прошла научную экспертизу в комиссии по повышению производительности труда РАН. При ее создании были преследовались следующие цели: получить максимально возможный экономический эффект при минимальных затратах — в рамках существующего госбюджета; запустить рост экономики при сохранении достигнутой макроэкономической стабильности с минимально возможным изменением существующего законодательства.

На первом же заседании Экспертного совета программа была признана жизнеспособной, полезной и была рекомендована к реализации.

Второе заседание Экспертного совета

8-го декабря этого же года, прошло второе заседание Экспертного совета по эффективному управлению и повышению производительности труда. В нем, помимо постоянных членов совета, координатора, председателя и заместителя председателя совета приняли участие и выступили с докладами: УРОЖАЕВА Юлия Валерьевна — советник министра экономического развития Российской Федерации; ТЕПЛОВОДСКИЙ Михаил Николаевич — заместитель директора департамента экономического анализа Счетной палаты Российской Федерации; НИКИТИН Владимир Николаевич — начальник Департамента по организации, оплате и мотивации труда ОАО «РЖД»; БАРАНОВ Алексей Витальевич — директор группы компаний «Оргпром», член общественно-делового совета по приоритетной программе «Повышение производительности и поддержка занятости», председатель Совета Межрегионального общественного движения «Лин-форум. Профессионалы бережливого производства»; БОРОДУЛИН Александр Леонидович — исполнительный директор Межрегионального общественного движения «Лин-форум. Профессионалы бережливого производства»; ШИРИНКИН Александр Вадимович — генеральный директор компании ООО «Центр развития Производственных систем», директор по проектной деятельности Центра «Кайдзэн». Выступил с тезисами КАЛМЫКОВ Николай Николаевич — Директор экспертно-аналитического центра РАНХиГС. Активное участие принимал ДИВАЕВ Андрей Витальевич — заместитель директора департамента бизнес-систем Госкорпорации «Роскосмос».



Главная тема повестки дня — обсуждение Указа Президента РФ от 7 мая 2012 г. N 596 «О долгосрочной государственной экономической политике» в части достижения показателя повышения производительности труда и оценка эффективности государственных программ, приоритетных проектов и мер государственной поддержки. Согласно указу, производительность труда должна была увеличиться в 1,5 раза до 2018 г.

О программе Минэкономразвития по повышению производительности труда (приоритетная программа «Повышение производительности труда и поддержка занятости») рассказала



УРОЖАЕВА Юлия Валерьевна: «Действительно сейчас разработана первая версия нашей программы, мы со всеми коллегами стараемся работать над тем, чтобы она была живая, чтобы все экспертные мнения, все предложения со стороны отраслей, бизнеса, со стороны регионов учитывались. Первое ключевое направление — это работа на уровне регионов. Одно из основных отличий программы от предыдущих планов, которые в основном были сформулированы на макроэкономическом уровне, заключается в том, что мы в этот раз решили работать на микроуровне, на уровне предприятий. То, что мы видим — это то, что основной потенциал роста производительности лежит на уровне отдельного предприятия.

Второй очень важный элемент. Производительность — это выручка на занятого, добавленная стоимость на отработанный час — здесь много определений. И в рамках программы мы детально отработываем, в том числе статистическую методологию — как рассчитывать производительность. Но, тем не менее, это действительно соотношение числителя и знаменателя, и рост дроби может быть обусловлен либо ростом числительного, либо снижением знаменателя, либо и тем и другим. И мы, конечно, в нашей программе, в первую очередь, смотрим на рост числителя. У нас уже в шести «пилотных» регионах отобрано предварительно 83

предприятия, которые изъявили желание участвовать в программе... И, кстати, отмечу, что и участие регионов, и участие предприятий исключительно добровольное. Мы смотрим на то, какой у предприятия есть потенциал. Это, с одной стороны, экспортный потенциал, и второе — потенциал внутреннего рынка.

Еще один очень важный элемент работы в регионах — это работа с рынком труда. Сюда относится и мониторинг рынка труда для целей работодателей, и работа центров занятости и обучение специалистов. Важным инструментом реализации программы станет Федеральный центр компетенций. Распоряжение о создании, об учреждении Федерального центра компетенций было подписано 30 ноября Дмитрием Анатольевичем. Сейчас он находится в состоянии регистрации».

Доклад Юлии Валерьевны вызвал живой интерес среди участников заседания. САЗОНОВ Дмитрий Валерьевич — Координатор Экспертного совета депутат Государственной Думы, заместитель председателя Комитета Государственной Думы по экономической политике, промышленности, инновационному развитию и предпринимательству — выразил обеспокоенность такими сдержанными сроками реализации программы. БОВЫКИН Владимир Иванович отметил, что программе Минэкономразвития не хватает чёткой, понятной системы стимулирования для предпринимателей, а без этого рост производительности маловероятен.

«Нужна программа стимулирования, пропаганда, разъяснения. Вот на чем надо концентрироваться. У нас нет культуры высокопроизводительного труда. У наших предпринимателей и руководителей предприятий, в голове даже мысль такая в голову не приходит», — уверен Владимир Иванович.



«Основная часть заказчиков у нас процентов 90 – это частные компании, то есть малый и средний бизнес, у кого потребность либо выживания, либо выхода на новые рынки. Но там первое лицо, то есть хозяин предприятия максимально заинтересован

в том, чтобы его бизнес процветал. Если брать организации муниципальные, то у них позиция такая: «У нас бюджет, интереса работать лучше нет, так как ни зарплата ни прибыль не увеличатся», — поделился своим опытом ШИРИНКИН Александр Вадимович.

Оппонентом Юлии Валерьевны стал ТЕПЛОВОДСКИЙ Михаил Николаевич: «Согласно базовому варианту прогноза по итогам 2017 года ожидается прирост производительности труда на 2 процента всего. В 2018-2020 годах темп прироста



производительности будет постепенно возрастать и составит соответственно за три года 2,3, 2,4, 2,6 процента. Вы видите, соответственно очень-очень маленькие цифры. При этом в соответствии с прогнозом повышение производительности труда в указанный период будет происходить главным образом за счёт увеличения фонда вооружённости труда, за счёт увеличения объёма инвестиций. Кроме того, не учтены структурные сдвиги в экономике, не учтен технический уровень производства, совершенствование организации производственных процессов, оптимизация численности занятых в производстве.

В паспорте программы, приоритетной программы «Методики расчета показателей производительности труда» предполагается, что данный показатель будет. Но хотелось бы сказать, что данная программа не содержит количественных оценок влияния результатов её реализации на уровень производительности труда в экономике в целом. И соответственно, что те цифры или те мероприятия, которые заложены в программу, не приведут к выполнению указа президента».

Михаил Николаевич также сказал, о целесообразности включения в программу Минэкономразвития предприятий малого и среднего бизнеса. «ОПОРА РОССИИ» в лице ПИЩАЛЬНИКОВА Дмитрия Владимировича поддержала эту идею: «Я председатель экспертного совета по производительности труда и возглавляю комитет «ОПОРЫ РОССИИ» по эффективному производству и

повышению производительности труда. Я 20 лет занимаюсь вопросами производительности труда, в том числе на практике, и контактирую с большим количеством бизнесменов вот именно по этой тематике. В процессе этого общения с предпринимателями я сформулировал следующие выводы.

Первое. Производительность труда не будет расти сама по себе, потому что спроса на нее нет как у собственников и руководителей крупных и средних компаний, так и у руководителей мелких предприятий.

Второй тезис. Отставание по производительности труда нарастает от мировых стран, лидеров. Сейчас все лидеры, кроме России. Это критично.

Следующий момент. Программа Министерства экономического развития не доработана и не сработает, потому что в ней акцент на обучение людей. Применение же этих знаний никак не стимулируется. Не будет никакого роста от программы. Если он и будет, то очень незначительный, и в тех компаниях, в которых собственники изначально заинтересованы в повышении



производительности труда. Но их очень мало. Для них, по сути, это бесплатная возможность обучить свой персонал. Программу необходимо срочно дорабатывать. Время экспериментов давно прошло. Мы должны немедленно действовать!

Более того, есть успешные практики сегодня, которые уже проанализированы "ОПОРОЙ РОССИИ", у нас разработана отличная программа, в которой уже систематизированы и выделены наилучшим образом блоки, которые нужно просто взять и применить. Абсолютно всё есть».

Подведение итогов

По итогам второго заседания Экспертного совета был принят ряд решений:

1. Создать постоянную площадку для взаимодействия различных структур, для диалога представителей федеральных органов и непосредственно бизнеса, а также обсуждения вопросов, предложений, инициатив, способствующих существенному росту производительности труда в России, росту ВВП;

2. Экспертный совет (ЭС), считает, что программа Минэкономки, не даст ожидаемого эффекта, слабо проработана. Основные недостатки: сложность администрирования, слабые стимулы, заниженные целевые показатели по росту производительности для участников программы. Также программой не предусмотрен значительный рост ВВП, рост поступлений налогов в бюджет;

3. ЭС рекомендует к реализации «Программу повышения производительности труда и роста экономики России» «ОПОРЫ РОССИИ», разработанную совместно с Общественным объединением по повышению производительности труда. Программа прошла экспертизу РАН, рекомендована к реализации;

4. ЭС рекомендует Минэкономки, принять предложения «ОПОРЫ РОССИИ» по включению МСБ в программу Повышения производительности труда, предложения общественно-делового совета по приоритетной программе «Повышение производительности и поддержка занятости», Центра «Кайдзэн», ООО «АМИ-Систем». Все предложения рекомендуется включить в приоритетную программу «Повышение производительности труда и поддержка занятости» Минэкономразвития;

5. Предложения, которые прозвучали на втором заседании совета, было решено описать, аккумулировать и выразить в качестве рекомендаций, для имплементации в программу Минэкономки;

6. Было принято решение продвигать идею чемпионата по бережливому производству, проводить постоянный мониторинг Программы в рамках закона об общественном контроле;

7. Площадка экспертного совета должна стать тем местом, где будет аккумулироваться информация об итогах и шагах реализации программы.